

AZER TROUDI

Responsable de Projets IT

azer@troudi.com | linkedin.com/in/azertroudi | Paris, France

RÉSUMÉ DE PROFIL

Responsable de Projets IT senior fort de 16 ans d'expérience dans le pilotage de programmes de transformation digitale à fort enjeu au sein de grands groupes internationaux (TF1, L'Oréal, Schlumberger). Expert en gouvernance multi-parties prenantes, en migration Cloud (Microsoft Azure, GCP) et en déploiement de l'agilité à grande échelle (Scrum, SAFe). Reconnu pour sa capacité à aligner la roadmap technique avec la vision métier, à diriger des équipes pluridisciplinaires distribuées (jusqu'à 12 personnes, 4 hubs internationaux) et à livrer des programmes stratégiques complexes dans le respect du triptyque Délais – Budget – Qualité.

STACK TECHNIQUE & MÉTHODOLOGIQUE

- **GESTION DE PROJET & GOUVERNANCE**

- **Méthodologies :** Agile (Scrum, SAFe – Scaled Agile Framework), Cycle en V, PMP (Project Management Professional)
- **Pilotage :** Roadmap produit, Backlog, RAE (Reste à Engager), KPI (Key Performance Indicators), SLA (Service Level Agreements)
- **Instances de gouvernance :** COPIL (Comité de Pilotage), COTEC (Comité Technique), CODIR, RACI (Responsible, Accountable, Consulted, Informed)
- **Outils de pilotage :** MS Project, Jira, Confluence, Azure DevOps, ServiceNow, TFS (Team Foundation Server)
- **Compétences transverses :** Conduite du changement, Transition Build-to-Run, Gestion des risques & plans de mitigation, Reporting exécutif, Coordination internationale multiculturelle

- **ARCHITECTURE & CONCEPTION**

- **Patterns d'architecture :** Micro-services, DDD (Domain-Driven Design), SOA (Architecture Orientée Services), MVVM (Model-View-ViewModel), MVP (Model-View-Presenter), DAL (Data Access Layer), Architecture en couches
- **Modernisation Legacy :** Migration VB6 vers Cloud, Résorption de dette technique, Refactoring applicatif, Intégration middleware
- **Cloud :** IaaS (Infrastructure as a Service), PaaS (Platform as a Service), SaaS (Software as a Service), Services managés Azure
- **Qualité :** Code review, Code coverage, Métriques de qualité statique, Tests unitaires, Analyse Root-Cause

- **CLOUD & DEVOPS**

- **Plateformes cloud :** Microsoft Azure, GCP (Google Cloud Platform)
- **Conteneurisation & Orchestration :** Docker, Kubernetes
- **CI/CD (Intégration & Déploiement Continus) :** Azure DevOps, Jenkins, GitLab
- **Infrastructure as Code :** Terraform

TECHNOLOGIES & LANGAGES

- **Backend :** .NET, .NET Core, C#, WCF (Windows Communication Foundation), Web API REST, ASP.NET MVC

- **Frontend** : React, JavaScript (JS), Angular, WPF (Windows Presentation Foundation), WinForms
- **Frameworks .NET** : Entity Framework, MEF (Managed Extensibility Framework), NUnit, Ninject (IoC – Inversion of Control)
- **Outillage qualité** : RedGate ANTS Performance Profiler, UML (Unified Modeling Language), Visual Studio 2008–2013
- **Reporting & Datavisualisation** : PowerBI, Excel (génération automatisée), PDF (génération automatisée)
- **BASES DE DONNÉES**
- **SQL (relationnel)** : SQL Server, Oracle
- **NoSQL (documentaire)** : MongoDB, InterSystems Caché

LANGUES

- **Français** : Courant (langue maternelle)
- **Anglais** : Courant (usage professionnel en contexte international)

EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

RESPONSABLE DE PROJETS IT

TFI — Paris, France | Septembre 2023 – Présent

Direction et pilotage du programme transverse de modernisation du SI de TFI Pub — migration critique de 17 modules VB6 (Offre commerciale, Achat, Finance) vers le cloud Microsoft Azure.

Réalisations :

- **Cadrage & Audit Legacy** : pilotage de l'audit complet du parc applicatif (17 modules VB6, bases SQL) et cartographie des risques technologiques pour prioriser la trajectoire de migration Cloud.
- **Gouvernance & Alignement Métier** : direction des comités métiers (Achat, Finance, Commercial) avec les Product Owners (PO) pour structurer les domaines fonctionnels, définir le RACI (Responsible, Accountable, Consulted, Informed) et garantir l'adhésion des parties prenantes.
- **Supervision Architecture Cible** : pilotage des ateliers techniques avec Architectes et Tech Leads pour valider la cible (Micro-services, DDD – Domain-Driven Design, services managés Azure).
- **Pilotage de la Performance (Délai / Budget / Périmètre)** : direction de la roadmap Agile, structuration du backlog et suivi des indicateurs (RAE – Reste à Engager, taux d'avancement, jalons budgétaires).
- **Gestion des Risques** : identification proactive des points de blocage et élaboration de plans de mitigation pour maintenir la continuité de production.
- **Reporting Exécutif** : animation des instances de gouvernance (COPIL, COTEC) pour arbitrer les décisions stratégiques et alerter la direction.
- **Conduite du Changement & Transition to Run** : orchestration des déploiements (Build & Roll-out) et coordination des équipes pour une transition fluide vers l'exploitation.

Environnement technique : *Microsoft Azure (services managés), Architecture Micro-services, DDD, VB6 (Legacy), SQL Server*

CHEF DE PROJET IT — CONTEXTE INTERNATIONAL

L'Oréal — Paris, France | Septembre 2017 – Août 2023

► **Projet 1 : Programme « L'Oréal for the Future » – R&I (Research & Innovation) | Janvier 2022 – Août 2023**

Pilotage du développement de 2 applications stratégiques de suivi et simulation de la transformation du portefeuille produits R&I mondial, avec reporting direct au CODIR.

Réalisations :

- Pilotage bout en bout du développement des 2 applications de suivi et simulation (matières premières, CA, marchés internationaux).
- Coordination multi-équipes (Data, IT Sécurité, Architecture, Métier) avec gouvernance dédiée à la confidentialité des données sensibles.
- Déploiement de l'agilité à l'échelle (SAFe – Scaled Agile Framework), gestion de la matrice de dépendances inter-équipes et reporting direct au CODIR de la R&I.

Environnement technique : *Confluence, PowerBI, .NET, Oracle, GCP (Google Cloud Platform), ServiceNow*

► **Projet 2 : Programme « Move to Cloud » – IT4IT | 2021 – Juin 2022**

Orchestration de la migration du parc applicatif R&I mondial vers Azure, avec coordination internationale sur 4 pays (Chine, Japon, Inde, États-Unis).

Réalisations :

- Élaboration et pilotage du plan de migration global (stratégies IaaS, PaaS, SaaS) et définition des spécifications techniques (sizing serveurs, prérequis d'infrastructure).
- Direction de la coordination internationale entre les équipes Infrastructure, Sécurité, Architecture et les IT locaux (Chine, Japon, Inde, États-Unis).

Environnement technique : *Jira, Confluence, Microsoft Azure, Terraform, .NET, Docker, MongoDB, Oracle*

► **Projet 3 : Programme « Le Cockpit du Formulateur » | 2017 – 2021**

Digitalisation et unification des outils des chimistes R&I sur une plateforme unique — budget +4 M€, cible +5 000 utilisateurs, 4 hubs internationaux.

Réalisations :

- Gestion d'un budget de +4 M€ de bout en bout, couvrant la phase Build et le passage en Run opérationnel.
- Management d'une équipe pluridisciplinaire de 12 personnes (développeurs, UX Designer, QA, Product Owner, PMO) en mode Agile, avec 4 hubs internationaux (Japon, Inde, États-Unis, Chine).
- Structuration complète du cadrage des besoins, définition de la roadmap produit pluriannuelle, animation des COPILs et pilotage de la delivery de bout en bout.

Environnement technique : *JIRA, Azure DevOps, Jenkins, GitLab, ServiceNow, React, JavaScript, .NET Core, Web API (REST), MongoDB, Kubernetes, Docker*

CHEF DE PROJET TECHNIQUE

Schlumberger — France | Avril 2014 – Août 2017

► **Projet 1 Solution SENSU – Surveillance & Instrumentation des Opérations de Forage**

Pilotage du développement d'une solution critique de surveillance des opérations de forage — équipe de 8 développeurs + 1 Product Owner.

Réalisations :

- Cadrage des besoins, rédaction du Backlog, estimation des charges et animation des cérémonies Agile (stand-up meetings, sprint reviews).
- Management de l'équipe de développement de 8 personnes, pilotage de la qualité du code (revues de code, métriques, couverture de code – Code Coverage).
- Formation des utilisateurs finaux à la prise en main de la solution.
- Pilotage du support applicatif Niveau 2 & 3 avec mise en place des KPI (Key Performance Indicators) et SLA (Service Level Agreements).

Environnement technique : *Visual Studio 2013, UML, C#, WPF (Windows Presentation Foundation), MVVM (Model-View-ViewModel), WCF (Windows Communication Foundation), MongoDB, ASP.NET MVC, Angular, Web API*

► **Projet 2 Middleware Applicatif – Intégration Inter-systèmes GNx / InterACT**

Développement et refonte d'un middleware applicatif entre le système GNx et la plateforme InterACT — équipe de 2 développeurs + 1 Chef de Projet.

Réalisations :

- Cadrage du besoin métier et définition de l'architecture technique (choix des technologies, patterns d'intégration inter-systèmes).
- Interface entre les équipes métier et technique ; rédaction des spécifications techniques et développement du protocole de communication inter-systèmes.
- Mise en place d'un système d'analyse Root-Cause pour réduire la charge du support applicatif.
- Rédaction du Backlog, estimation des charges, animation des stand-up meetings et réalisation des tests unitaires.

Environnement technique : *Visual Studio 2013, C#, WCF (Windows Communication Foundation), Entity Framework, SQL Server, WPF*

INGÉNIEUR ÉTUDES & DÉVELOPPEMENT .NET

Société de Stockage et de Transport de Carburant — France | Novembre 2012 – Février 2014

Conception et mise en œuvre d'une application de gestion de stock industriel (suivi des bacs, pertes et boni, administration back-office) — équipe de 4 développeurs.

Réalisations :

- Définition et arbitrage des choix techniques (stack technologique, patterns d'architecture).
- Participation à la conception et à la modélisation de la base de données relationnelle.
- Développement des modules métiers : Suivi des bacs, Gestion des pertes et boni, Administration back-office.
- Réalisation des tests unitaires et maintenance évolutive / support Niveau 3.

Environnement technique : *Visual Studio 2010, UML, C#, ASP.NET MVC 2, Entity Framework, NUnit, Ninject (IoC – Inversion of Control), Ajax, jQuery*

INGÉNIEUR ÉTUDES & DÉVELOPPEMENT .NET — Projet au Forfait

Emerson — France | Novembre 2011 – Octobre 2012

► **Projet 1 : Solution de Gestion des Alarmes de Raffineries**

Conception et implémentation d'une solution 3-composants : service de collecte, moteur d'analyse/archivage et IHM (Interface Homme-Machine) de monitoring.

Réalisations :

- Conception du modèle de base de données d'archivage des alarmes.
- Développement d'un service Windows pour la collecte automatisée des données.
- Mise en place de la couche DAL (Data Access Layer – Couche d'Accès aux Données).
- Génération automatisée de rapports Excel et formation des utilisateurs finaux.

Environnement technique : *Visual Studio 2012, C#, WPF, Entity Framework, DevExpress, SQL Server 2008 R2*

► Projet 2 : Éditeur de Rapports – Solution KnowledgeNet

- Développement de l'IHM de l'éditeur de rapports.
- Conception du web service de collecte et de calcul des KPI (Key Performance Indicators).
- Génération automatisée de rapports PDF — maintenance évolutive & support Niveau 3.

Environnement technique : *Pattern MVP (Model-View-Presenter), Visual Studio, C#, WPF, WCF (Windows Communication Foundation), TFS (Team Foundation Server)*

► Projet 3 : Module Runtime – Solution KnowledgeNet (approche Low-Code / No-Code)

Environnement de développement graphique permettant à des utilisateurs non-informaticiens de créer leurs propres applications métiers.

- Élaboration des spécifications fonctionnelles et techniques, conception et réalisation.
- Optimisation des performances (analyse avec RedGate ANTS Performance Profiler).
- Maintenance évolutive et support applicatif Niveau 3.

Environnement technique: *Visual Studio 2008/2010/2012, C#, WinForms, MEF (Managed Extensibility Framework), DotNetBar, DevExpress, RedGate ANTS, TFS (Team Foundation Server)*

FORMATION

Diplôme d'Ingénieur en Informatique – Spécialité : Génie Logiciel et Gestion de Projets – Promotion 2010

CERTIFICATIONS

- PSM – Professional Scrum Master | Scrum.org
- PSPO – Professional Scrum Product Owner | Scrum.org